

Herzlich willkommen zum FörderMonitor!

#VertrauenMachtWirkung und der Deutsche Fundraising Verband e.V. möchten wissen, wie sich deine Erfahrungen mit Stiftungsförderungen verbessern lassen. Unser Ziel ist, die Qualität der Förderbeziehungen zwischen Stiftungen und den von ihnen geförderten Organisationen zu untersuchen. Wir wollen herausfinden, welche Elemente vertrauensbasierter Förderung in der Praxis schon umgesetzt werden und was du wirklich brauchst, um deine Arbeit noch besser zu machen.

Was bringt's?

- **Mit dieser anonymen Sektorbefragung rücken wir deine Perspektive als geförderte Organisation in den Mittelpunkt.**
- **Nur mit euren zahlreichen Stimmen kann es uns gelingen, eine Förderpraxis zu etablieren, die Vertrauen in den Mittelpunkt stellt.**
- **Wir wollen die Diskussion über gute Förderpraxis in der Zivilgesellschaft mit fundierten Daten voranbringen. Wir veröffentlichen die Ergebnisse und präsentieren sie bei Veranstaltungen, z.B. beim Deutschen Fundraising Kongress 2026.**

Deshalb bitten wir dich, dir circa 15 Minuten Zeit zu nehmen, um den folgenden Fragebogen auszufüllen. Deine Antworten sind anonym und freiwillig.

Wer sollte antworten? Eine Person aus deiner Organisation, die die aktuellen Förderbeziehungen mit Stiftungen kennt und einschätzen kann, zum Beispiel aus dem Fundraising oder der Geschäftsleitung. Sollte deine Organisation aktuell keine Fördermittel von Stiftungen erhalten, kannst du uns dennoch deine Wünsche an Stiftungen mitteilen.

Bei Rückfragen wende dich an Eva Schneider unter schneider@widersense.org. Vielen Dank für deine Teilnahme!

Mit freundlichen Grüßen

Dr. Fabienne Tissot Leitung #VertrauenMachtWirkung

Larissa Probst Geschäftsführerin Deutscher Fundraising Verband e.V.

Informationen zum Datenschutz und zur Verarbeitung personenbezogener Daten findest du hier: <https://www.vertrauen-macht-wirkung.de/datenschutz/>.

Deine Organisation

Diese Hintergrundinformationen zu deiner Organisation helfen uns bei der Auswertung enorm - danke! Wenn du eine Frage nicht beantworten möchtest oder die Antwort nicht kennst, klicke bitte "Keine Angabe".

Welche Rechtsform hat deine Organisation?

- Eingetragener Verein (e.V.)
- Rechtsfähige Stiftung bürgerlichen Rechts
- Eingetragene Genossenschaft (eG, geG)
- Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH, gGmbH)
- Unternehmensgesellschaft (haftungsbeschränkt) (UG, gUG)
- Aktiengesellschaft (AG, gAG)
- Sonstige (bitte nennen):
- Keine Angabe

In welchem Bundesland hat deine Organisation ihren Hauptsitz?

In welchem Engagementfeld ist deine Organisation tätig?

Mehrere Antworten sind möglich. Bitte versuche, deine Organisation bestmöglich in die folgenden Kategorien einzuordnen.

- Kultur (z.B. Chöre, Theater, Konzertveranstalter, Archive, Museen, historische Gebäude, Kulturvereine)
- Sport (z.B. Sportvereine, Schachclubs, Wandervereine, Angelvereine, Zuchtvereine, Schützenvereine)
- Freizeit und Geselligkeit (z.B. Kleingärten, Campingplätze, Zuchtvereine, Karnevalsvereine, Fanclubs)
- Wissenschaft und Forschung (z.B. Forschungseinrichtungen, Wissenschaftsförderung)
- Bildung und Erziehung (z.B. Kinderbetreuung, Kitas, Erwachsenenbildung, allgemeinbildende Schule, außerschulische Bildung, politische Bildung)
- Gesundheitswesen (z.B. Gesundheitsberatung, therapeutische Einrichtungen, Krankenhäuser, Rehabilitationskliniken)
- Soziale Dienste (z.B. ambulante und stationäre soziale Hilfen, Beratungs- und Fürsorgedienste, Heime, Tafeln)
- Bevölkerungs- und Katastrophenschutz (z.B. freiwillige Feuerwehr, Katastrophenhilfe, Bergrettung, Wasserrettung)
- Umwelt- und Naturschutz (einschließlich Tier- und Artenschutz, Klimaschutz, Nachhaltigkeit)
- Internationale Solidarität (z.B. Entwicklungszusammenarbeit, Nothilfe, Fair Trade, interkulturelle Verständigung)
- Menschenrechte (z.B. Antidiskriminierung, Flüchtlingshilfe, Demokratieinitiativen)
- Bürger- und Verbraucherinteressen (z.B. Rechtsberatung, Quartiersmanagement, Stadtteilarbeit, Freiwilligenagenturen)
- Wirtschaftsverbände und Berufsorganisationen (z.B. Wirtschafts- und Berufsvereinigungen, Fachgesellschaften)
- Gemeinschaftliche Versorgungsaufgaben (z.B. Energie- und Wasserversorgung, Verkehr und Mobilität, Wohnraum)
- Kirchen und religiöse Vereinigungen (z.B. Moscheevereine, Kulturvereine mit religiösem Bezug, Fördervereine religiöser Einrichtungen)
- Medien (z.B. Internet, Digitales, Printmedien)
- Andere
- Keine Angabe

Was war in etwa das verfügbare Gesamtbudget deiner Organisation im letzten Geschäftsjahr 2024?

Wie ist deine Organisation personell aufgestellt?

- Wir arbeiten ausschließlich ehrenamtlich.
- Wir haben vor allem ehrenamtlich Engagierte, ergänzt durch wenige Hauptamtliche.
- Wir haben eine gemischte Struktur mit vergleichbaren Anteilen von Haupt- und Ehrenamtlichen.
- Wir arbeiten überwiegend mit Hauptamtlichen, ergänzt durch Ehrenamtliche.
- Wir arbeiten ausschließlich hauptamtlich.
- Keine Angabe

Wird deine Organisation von einer der folgenden Gruppen geleitet (d.h. 50 % oder mehr der Führungskräfte und Vorstandsmitglieder identifizieren sich mit dieser Gruppe)?

Bitte kreuze alle zutreffenden Antworten an.

- Rassistisch diskriminierte Menschen
- Menschen mit Migrationsgeschichte
- Menschen mit Behinderungen
- Frauen / weiblich gelesene Menschen
- Queers / Menschen aus der LGBTQIA*+ Community
- Menschen aus bildungs- oder einkommensbenachteiligten Verhältnissen
- Nicht zutreffend
- Keine Angabe
- Eine andere, hier nicht aufgeführte Gruppe (bitte angeben)

Um deine Perspektive auf Stiftungsbeziehungen in den Kontext zu setzen, möchten wir eine kurze Einschätzung zu deiner Organisation einholen. Wir wissen, dass gemeinnützige Organisationen mit vielen Herausforderungen konfrontiert sind - und schätzen deine ehrliche Rückmeldung sehr. Das ermöglicht uns eine gute und aussagekräftige Auswertung. Es gibt dabei keine richtigen oder falschen Antworten. Wichtig ist allein, wie es aus deiner Sicht in deiner Organisation tatsächlich aussieht. Deine Antworten sind selbstverständlich anonym.

Inwiefern treffen folgende Aussagen auf deine Organisation zu?

	Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Wir können unser Budget gut verwalten.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Unsere internen Abläufe sind gut aufeinander abgestimmt.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir können unsere Programmziele klar formulieren und deren Wirkung systematisch bewerten.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Unser Personal verfügt über die nötigen Ressourcen und Kompetenzen, um seine Aufgaben effektiv zu erfüllen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir sind in der Lage, flexibel auf neue Chancen, Herausforderungen und Entwicklungen zu reagieren.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir handeln strategisch und langfristig, statt nur auf kurzfristige Projekterfordernisse zu reagieren.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Gemeinsam mit unseren Fördergeber*innen und den Begünstigten unserer Projekte verfolgen wir eine klare, gemeinsame Mission.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir verfügen über die Kompetenz, innovative Lösungen für gesellschaftliche Herausforderungen zu entwickeln.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

* Von wie vielen Stiftungen erhält deine Organisation zum jetzigen Zeitpunkt Fördermittel?

Antwort erforderlich - danke.

- Keine
- Eine
- Zwei bis vier
- Fünf bis neun
- Zehn bis neunzehn
- Zwanzig bis neununddreißig
- Vierzig oder mehr

Wie hoch ist schätzungsweise der Anteil von Stiftungsförderungen an eurem aktuellen verfügbaren Gesamtbudget?

- < 10 %
- 10-30%
- 30-50%
- 50-70%
- 70-90%
- > 90%
- Null, d.h. aktuell keine Fördermittel durch Stiftungen
- Keine Angabe

Erfahrungen mit Stiftungsförderungen

Bitte reflektiere die Erfahrungen mit euren aktuellen Stiftungsförderungen insgesamt. Denke dabei bitte an alle eure aktuellen Förderbeziehungen.

Wie erlebst du die Beziehungen mit Stiftungen?

Bitte gib an, inwiefern die folgenden Aussagen ausschließlich auf eure aktuellen Förderbeziehungen mit Stiftungen zutreffen.

Antragsverfahren

	Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Es wurden Fragen vor der Antragsstellung ermöglicht.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Es wurde ein zwei- oder mehrstufiges Antragsverfahren verwendet.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfolgsquoten im Antragsverfahren wurden transparent kommuniziert.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Detaillierte Informationen wurden erst bei Aussicht auf Antragsbewilligung abgefragt.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Fördermittel

	Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Die Fördermittel werden langfristig vergeben (mehrjährig).	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir haben Flexibilität bezüglich Projekt- und Budgetanpassungen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Fördermittel sind ungebunden, d.h. die geförderte Organisation entscheidet frei über den Einsatz der bereitgestellten Fördermittel.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir können Fördermittel für Overhead-Kosten (z.B. Raummieten, IT, Versicherungen) verwenden.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir können Fördermittel für Personalkosten einsetzen, bei Bedarf auch außerhalb des geförderten Projekts.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Zusammenarbeit

	Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Die Stiftungen bieten Unterstützung über die finanzielle Förderung hinaus (z.B. Zugang zu Netzwerken, Weitergabe von fachlicher Expertise).	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir treffen Entscheidungen eigenverantwortlich und bei Bedarf mit Unterstützung der Stiftungen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Stiftungen holen Feedback zur Zusammenarbeit ein.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Stiftungen handeln auf Basis unseres Feedbacks zur Zusammenarbeit.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir kommunizieren offen unsere Bedürfnisse und Herausforderungen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Berichtspflichten

	Trifft Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Die Stiftungen haben schlanke Anforderungen an Berichtspflichten (Inhalt und Umfang angemessen im Verhältnis zur Fördersumme).	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Stiftungen verwenden vorhandene Berichtsstandards.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mündliche Berichterstattung ersetzt schriftliches Reporting.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Falls du noch Ergänzungen zu euren Erfahrungen mit Stiftungsförderungen hast, trage sie bitte hier ein.

Wie zufrieden bist du mit euren aktuellen Stiftungsförderbeziehungen insgesamt?

- Sehr zufrieden
- Eher zufrieden
- Neutral
- Eher unzufrieden
- Sehr unzufrieden

Welche der folgenden möglichen Herausforderungen beeinträchtigen deine Zufriedenheit mit euren aktuellen Förderbeziehungen?

Bitte kreuze alle zutreffenden Aussagen an.

- Die Förderung ist zu unflexibel und geht an unseren Bedürfnissen vorbei (z.B. keine Anpassung von Projekthalten oder Budgets möglich).
- Die Berichtspflichten sind zu umfangreich und binden zu viele Ressourcen.
- Wir sprechen nicht offen über unsere tatsächlichen Bedürfnisse und Herausforderungen, weil wir negative Folgen für unsere Förderung befürchten.
- Die Kommunikation ist unzureichend, z. B. langsam, unklar oder wenig verlässlich.
- Die Zusammenarbeit ist nicht partnerschaftlich und von einem starken Machtgefälle geprägt.
- Unsere Zielsetzungen stimmen nicht mit der Stiftung/den Stiftungen überein.
- Wir passen unsere Projekte erheblich an die Ziele unserer fördergebenden Stiftungen an.
- Trifft nicht auf unsere aktuellen Förderbeziehungen zu.
- Andere

Effekte vertrauensbasierter Förderungen auf deine Organisation

Wie viele eurer aktuellen Förderbeziehungen mit Stiftungen würdest du als vertrauensbasiert bezeichnen?

Definition: Vertrauensbasiertes Fördern bezeichnet eine Förderpraxis, bei der die fördernde Organisationen (z. B. Stiftungen) ein partnerschaftliches Verhältnis zu ihren geförderten Organisationen anstreben. Dieser Ansatz beruht auf der Annahme, dass Vertrauen in die Kompetenzen der geförderten Organisationen wirksamer ist als detaillierte Kontrolle. Dies soll z.B. durch langfristige oder flexible Fördermittelvergabe erreicht werden. Ziel ist, die Handlungsfähigkeit der geförderten Organisationen zu stärken.

- Alle
- Die Mehrheit (mehr als die Hälfte)
- Etwa die Hälfte
- Eine Minderheit (weniger als die Hälfte)
- Keine
- Kann ich nicht beurteilen

Welchen Effekt haben vertrauensbasierte Förderbeziehungen mit Stiftungen auf eure Arbeit?

- Sehr positiv
- Positiv
- Kein eindeutiger Effekt
- Negativ
- Sehr negativ
- Kann ich nicht beurteilen

Welche konkreten Effekte haben eure derzeitigen vertrauensbasierten Förderbeziehungen auf eure Arbeit?

Bitte gib an, inwiefern die folgenden Aussagen auf deine Organisation zutreffen.

	Trifft zu	Trifft eher zu	Teils teils	Trifft eher nicht zu	Trifft nicht zu
Unsere geförderten Projekte erreichen ihre Ziele besser.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Förderung sichert den Fortbestand unserer Organisation.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wir können unsere Ressourcen effizienter und strategischer einsetzen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Unsere Arbeit entfaltet Mehrwert über die Ziele einzelner Projekte hinaus.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Förderung hat über unsere Projekte hinaus positive Effekte in der Zivilgesellschaft bewirkt.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Die Förderung hat langfristige Veränderungen in unserer Gemeinschaft/Gesellschaft angestoßen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kann ich nicht beurteilen.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Andere Effekte - hier bitte auch negative Aspekte benennen, wenn relevant!

Optional: Bitte beschreibe kurz in eigenen Worten, welche Effekte eine vertrauensbasierte Förderbeziehung für deine Organisation hat.

Wünsche an Stiftungen

Nun möchten wir wissen, was du als gemeinnützige Organisation von Förderstiftungen brauchst, um deine Arbeit besser machen zu können.

Antragsphase: Wie sollte sich eine Stiftung während der Antragsphase idealerweise verhalten?

Bitte wähle **maximal 4 Punkte** aus, die für deine Organisation den größten Unterschied machen würden.

- Die Stiftung veröffentlicht klare Informationen über ihre Förderprioritäten, wie Entscheidungen getroffen werden und welche Erfolgchancen eine Antragstellung hat.
- Die Stiftung verringert den Zeit- und Arbeitsaufwand für Organisationen im Rahmen der Antragstellung, bis diese eine realistische Chance auf Erfolg haben.
- Die Stiftung beantwortet Fragen und berät Organisationen, bevor diese entscheiden, einen Antrag zu stellen.
- Die Stiftung verwendet einfache und leicht ausfüllbare Antragsformulare.
- Die Stiftung reduziert die Menge an detaillierten Informationen, die abgefragt werden.
- Die Stiftung macht transparent, wie sie über Risiken denkt und wie dies ihre Entscheidungen beeinflusst.
- Die Stiftung veröffentlicht Zeitpläne und Fristen für Förderprogramme und stellt sicher, dass stark ausgelastete Organisationen ausreichend Zeit für eine Antragstellung haben.
- Die Stiftung gibt Organisationen ein aussagekräftiges Feedback, wenn ihre Anträge nicht erfolgreich waren.

Hast du andere Wünsche oder Ergänzungen an Stiftungen bezüglich der Antragstellung?
Dann teile sie uns hier mit:

Förderphase: Wie sollte sich eine Stiftung während der Förderung idealerweise verhalten?

Bitte wähle **maximal 4 Punkte** aus, die für deine Organisation den größten Unterschied machen würden.

- Die Stiftung stellt flexible Fördermittel bereit, damit Organisationen selbst entscheiden können, wie sie am besten auf veränderte Prioritäten und Bedarfe reagieren.
- Die Stiftung gewährt Förderzusagen für länger als ein Jahr.
- Die Stiftung legt gemeinsam mit geförderten Organisationen fest, was beide Seiten voneinander erwarten – einschließlich Art und Häufigkeit des Kontakts.
- Die Stiftung traut ihren geförderten Organisationen zu, ihre Arbeit eigenverantwortlich zu steuern und umzusetzen, und mischt sich nicht in die Detailsteuerung von Aktivitäten oder Budgets ein.
- Die Stiftung respektiert den Zeitdruck für Organisationen, hat realistische Erwartungen und fragt nur Informationen sowie Berichte an, die tatsächlich benötigt und genutzt werden.
- Die Stiftung akzeptiert, wenn möglich, Monitoring-, Fortschritts- oder Ergebnisberichte, die Organisationen für den eigenen Gebrauch oder für andere Förderer erstellt haben.
- Die Stiftung legt mehr Wert auf persönliche Gespräche zu Ergebnissen und Lernerfahrungen als auf formale schriftliche Berichte.
- Die Stiftung gibt geförderten Organisationen die Wahlmöglichkeiten, wie, wie oft und wann sie berichten.
- Die Stiftung gibt aussagekräftiges Feedback zu eingereichten Berichten.
- Die Stiftung bittet geförderte Organisationen um Feedback zur eigenen Arbeit als Förderer und handelt danach.

Hast du andere Wünsche oder Ergänzungen an Stiftungen bezüglich der Förderphase? Wir hören zu:

Geschafft! Danke!

Hast du Feedback zur Befragung oder weitere Kommentare? Wir freuen uns darüber hier:

Möchtest du, dass wir dir die Ergebnisse der Befragung zusenden? Dann schreibe bitte eine Mail mit dem Betreff "FörderMonitor 2025" an Janna unter heegardt@widersense-trafo.org.

Um die Ergebnisse der Online-Befragung zu vertiefen, führen wir im Anschluss an diese Befragung **digitale Fokusgruppen** durch. Hierfür erhältst du eine Aufwandsentschädigung von 60 Euro. Wenn du dabei sein willst, schreibe bitte eine Mail mit dem Betreff "Fokusgruppe" an Janna unter heegardt@widersense-trafo.org - oder schreib es in deine Mail zur Publikation einfach dazu.

Den **Rabattcode für die Fachtage des Deutschen Fundraising Verbandes** senden wir gerne zu. Dafür einfach eine Mail mit dem Betreff "Rabatt" an fachtage@dfrv.de senden.

Klicke bitte unten auf "Fertig" um die Umfrage zu beenden.